



**LA  
NATURALEZA  
DE  
LA INNOVACIÓN**

# CONTENIDO



**6**  
**PROTEGER TIERRAS,  
OCÉANOS Y AGUA**  
Salvando los hábitats  
más críticos del planeta.



**14**  
**PROPORCIONAR  
ALIMENTO Y AGUA DE  
MANERA SOSTENIBLE**  
Encontrando formas de alimentar  
a una población creciente mientras  
se protege a la naturaleza.



**22**  
**CONSTRUIR CIUDADES  
SALUDABLES**  
Usando la naturaleza para hacer  
más vivibles las ciudades al reducir  
la contaminación y el calor.



**28**  
**HACER FRENTE AL  
CAMBIO CLIMÁTICO**  
La naturaleza es nuestro mayor  
aliado en la lucha por el futuro.

**NUESTRA PORTADA:** El galardonado ilustrador Pablo Delcan, quien colabora frecuentemente con *The New York Times*, diseñó esta imagen para representar el tema de este informe: “La naturaleza de la innovación”. Delcan eligió la hoja de un ginkgo —la especie de árbol vivo más antiguo que se conoce— para demostrar los vínculos fundamentales entre la gente y la naturaleza y para mostrar cómo nuestros innovadores esfuerzos en aras de la conservación no solo están salvando la naturaleza sino que están ayudando a proteger sistemas ecológicos que nos dan sustento.

DESE ARRIBA: © PAT KANE; ROSHNI LODHIA; DIANE COOK AND LEN JENSEL; TRAVIS DOVE

# Innovando para la naturaleza

**L**a mayor parte del tiempo, los desiertos de California tienen cielos claros y abiertos. Estas tierras áridas —ricas en biodiversidad y en historia cultural de muchos pueblos nativos americanos— también son propicias para el desarrollo solar. Como Secretaria del Interior, tuve la oportunidad de ver por primera vez la innovación en marcha, cuando el Bureau of Land Management (Oficina de Manejo de Tierras, BLM) acudió a TNC para que le ayudara a diseñar un plan para desarrollar energía renovable en más de 9 millones de hectáreas en los icónicos desiertos Mojave y de Sonora, al sur de California.

Si se realiza apropiadamente, el desarrollo de energía limpia es una estrategia vital en la lucha contra el cambio climático, pero se debe ubicar en lugares donde los impactos para las personas y la naturaleza sean mínimos. Afortunadamente, la ciencia nos muestra que hay más que suficiente tierra ya alterada (antiguas minas, terrenos baldíos, terrenos agrícolas degradados y techos) para poder atender la creciente necesidad de energía renovable. Trabajando con TNC, BLM elaboró un plan para estas regiones desérticas dirigiendo el desarrollo de la energía renovable a zonas de alto potencial y bajo impacto. Así se minimiza el daño a la vida silvestre y al hábitat al tiempo que se agiliza la obtención de permisos para las empresas de energía.

La alianza de TNC con BLM en California se trató de más que proteger los desiertos del estado. También incluyó poner la ciencia en manos de los constructores, las empresas proveedoras de servicios públicos, las agencias gubernamentales, las tribus nativas americanas y las comunidades locales para influir en un cambio a escala. Además, estamos usando estrategias similares para promover el desarrollo de energía eólica inteligente en el Medio Oeste de Estados Unidos y las grandes praderas (véase la página 32) y para facilitar una mezcla de desarrollo renovable de bajo impacto en otras naciones, como Croacia, Colombia, India y Gabón.



*Sally Jewell*

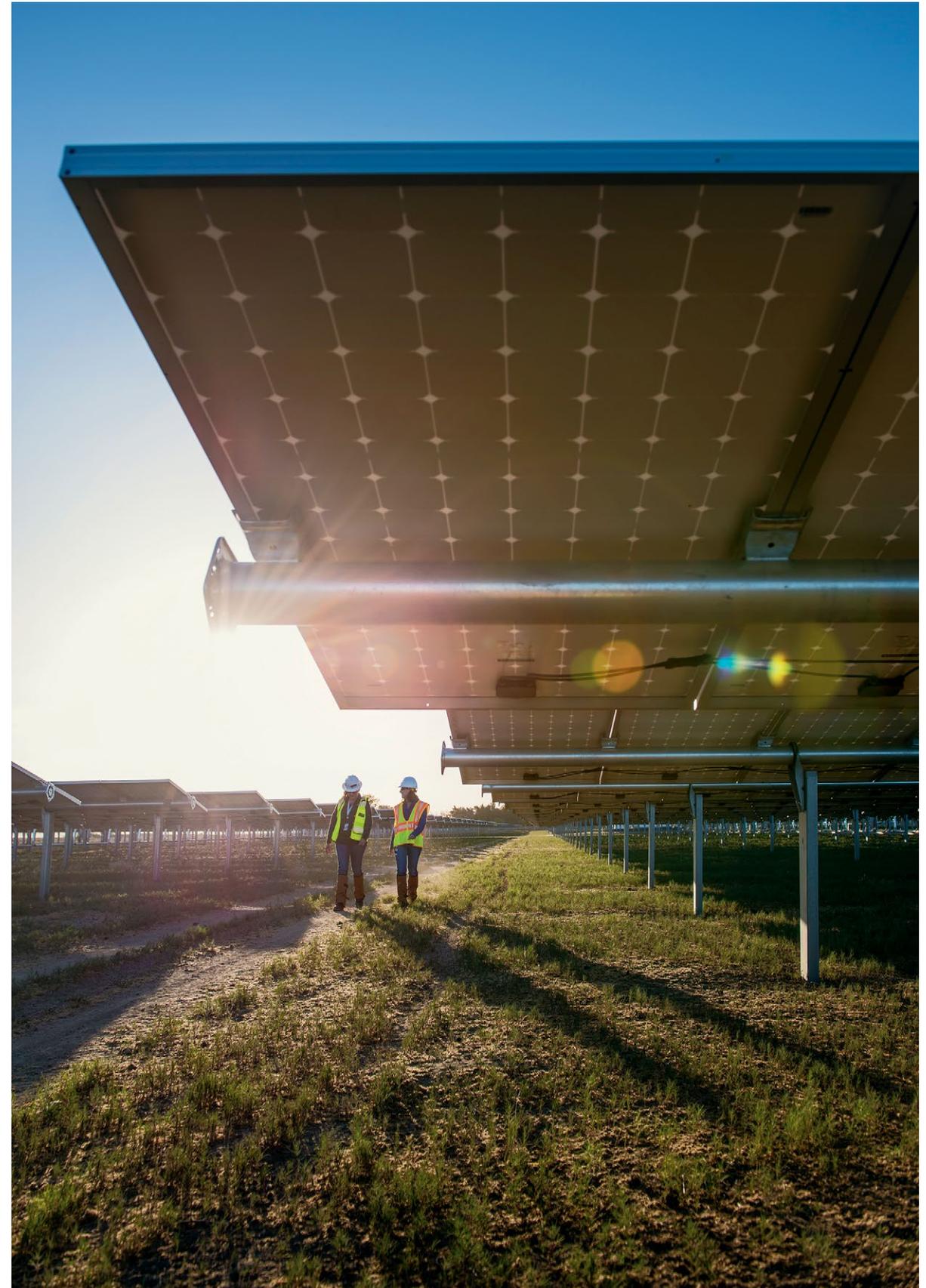
**Sally Jewell**  
Directora Ejecutiva Interina

► TNC está ayudando a la industria de energía renovable a encontrar lugares como éste en Lancaster, California, construido en tierras ya alteradas.

En mi papel como Directora Ejecutiva Interina de TNC he tenido el privilegio de ver esta clase de innovación en la práctica todos los días. Solo en 2019, TNC inició decenas de proyectos que están reuniendo a socios de maneras nuevas para inspirar el cambio a una escala mucho mayor. Estos programas —muchos de ellos aún en su fase piloto— ya están protegiendo una zona del océano casi del tamaño de Alemania (véase la página 11) y ayudando a conservar 102.385 hectáreas de bosque en el corazón de la zona carbonífera de los Apalaches que dará protección a la vida silvestre, capturará carbón y apoyará la economía local (véase la página 30).

Este año también celebramos logros que fueron la culminación de muchos años de arduo trabajo, estrecha colaboración y aprendizaje compartido. En Mongolia, con base en la ciencia de TNC, el gobierno aprobó 22 nuevas zonas nacionales protegidas que cubren casi 3,5 millones de hectáreas (véase la página 8). En los territorios del Noroccidente de Canadá apoyamos la creación de Thaidene Néné, una zona protegida de 2,6 millones de hectáreas, que servirá como modelo de la conservación liderada por los indígenas (véase la página 10). Y, en Melbourne, Australia, ayudamos a que la ciudad iniciara uno de los primeros “planes ecológicos” urbanos; una iniciativa integral para crear e impulsar planes para expandir el dosel forestal, crear hábitat para la vida silvestre, mejorar la salud pública y disminuir los impactos del cambio climático (véase la página 24).

El momento de innovar para la naturaleza nunca ha sido más crítico, a medida que las crisis climáticas continúan poniendo en peligro nuestras tierras, nuestras aguas y nuestro bienestar. Todos los proyectos mencionados en las páginas siguientes relacionados con tierras, ríos, océanos, cambio climático, agricultura y ciudades demuestran cómo TNC está respondiendo a este desafío. Me siento optimista de que trabajando con socios, voluntarios y benefactores como ustedes podremos crear un futuro en el cual las personas y la naturaleza prosperen juntos.



© AARON HUEY

© DAVE LAURIDSEN

# La pasión es el motor de la innovación

**E**ste es mi primer año como presidente del Consejo Global de TNC, pero he estado bastante involucrada en nuestra organización desde 2004, cuando me vinculé al Consejo Directivo para la División de Alaska y, posteriormente, al Consejo Global en 2011. Escogí a TNC como la organización dedicada a la conservación a la cual quería dedicar más tiempo por muchas razones, principalmente porque usamos la ciencia, el sentido común, las alianzas con la comunidad y el trabajo político neutral para lograr nuestra misión.

Yo creo en TNC. Y creo que nuestros colegas, socios y benefactores están haciendo una gran diferencia en el mundo para proteger tierras y aguas críticas, de las cuales depende la vida, y para encontrar soluciones innovadoras a los complejos desafíos que afrontamos. Las crecientes amenazas originadas en el cambio climático, la destrucción ambiental y la pérdida de hábitats requieren que respondamos con urgencia y a escala para crear un futuro más sostenible. Yo creo que TNC puede asumir este reto.

TNC ha emprendido iniciativas innovadoras y audaces y alianzas para poner a prueba nuevas maneras de llevar a cabo la conservación a una escala masiva. Este año hemos iniciado nuevos proyectos que, esperamos, inspiren a más personas a incorporar prácticas sostenibles. Desde Mongolia hasta Canadá, las alianzas sólidas con autoridades gubernamentales y comunidades indígenas ayudaron a proteger decenas de millones de hectáreas en 2019. La financiación innovadora y las estrategias de conservación impulsaron nuevos enfoques para ayudar a combatir el cambio climático en Estados Unidos. Y, en Perú, hemos realizado proyectos piloto de nuevas maneras para esparcir prácticas sostenibles de manejo de pesquerías alrededor del mundo.



Estos proyectos demuestran que la conservación a escala, ejecutada con asociaciones y estrategias innovadoras, puede llevarse a cabo. Pero no lo podemos hacer sin ustedes y sin su apoyo. Por favor, únense a nosotros a medida que trabajamos para tener un impacto cada vez mayor en 2020 y en el futuro.

Con mi sincero agradecimiento,



*Frances Ulmer*

**Frances A. Ulmer**  
Presidente

Fran Ulmer se convirtió en presidente del Consejo Global de TNC el 18 de octubre de 2019. También se desempeña como presidente de la Comisión de Investigación U.S. Arctic Research Commission (USARC) y es investigadora senior en el Centro Belfer para la Ciencia y los Asuntos Internacionales de la Universidad de Harvard. Fue rectora de la Universidad de Alaska en Anchorage, lideró el Instituto de Investigación Social y Económica. También se desempeñó como funcionaria elegida por 18 años como alcaldesa de Juneau, como representante del estado de Alaska y como vice-gobernadora, convirtiéndose así en la primera mujer elegida a un cargo oficial a nivel del estado en Alaska.

DESDE ARRIBA: © ROSHNI LODHIA; ALEX SNYDER/TNC

## Más a fondo, más cierto y más sabio

**E**l año pasado tuve el privilegio de sentarme con nativos americanos mayores y con un grupo de líderes de TNC de Norteamérica, Nueva Zelanda y del Programa de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales.

El capítulo de Nevada nos invitó al Rancho River Forks donde construyeron un albergue de cedro y pino para protegernos del viento frío de la mañana. Por tres días nos sentamos alrededor de un fuego sagrado al pie de las Montañas Sierra y el pueblo Washoe nos dio la bienvenida en su territorio. Pasamos los días aprendiendo sobre el daño causado por los colonos a los pueblos nativos en Norteamérica y lo que podríamos hacer para lograr un mejor futuro para todos. Allí acordamos que es necesario echar abajo barreras y trabajar unidos con espíritu de esperanza. Nuestro medio ambiente rápidamente cambiante nos exige trabajar mano a mano para afrontar los desafíos de un mundo que se degrada rápidamente.

© ROSHNI LODHIA

Alingile Mayekiso es un técnico en cuerdas en un proyecto en una pendiente escarpada para remover plantas invasivas en Suráfrica. El trabajo es financiado por el Fondo de Agua de Ciudad del Cabo. Las plantas consumen tanta agua que inciden en la continua escasez de agua de la ciudad.

En TNC creemos firmemente —y nuestra ciencia nos indica que es posible— crear un mundo en que las personas y la naturaleza prosperen juntos. Para lograrlo, debemos hacer cambios significativos para que el mundo siga por una senda más sostenible. Para impulsar estos cambios en la escala necesaria para evitar un futuro desolador, estamos innovando nuestros enfoques tradicionales a la conservación, hallando nuevas formas de influencia para afectar el cambio en sistemas complejos y trabajar con una nueva serie de socios a menudo improbable.

Nos estamos enfocando en cuatro áreas: 1) hacer frente al cambio climático; 2) proteger los océanos, tierras y aguas; 3) proporcionar alimento y agua en forma sostenible; 4) construir ciudades saludables. Con estas prioridades estamos alcanzando resultados importantes. En Norteamérica, nuestro acuerdo en Cumberland protegió más de 102.000 hectáreas de bosque en los Apalaches, que capturarán 5 millones de toneladas de carbono. En Mongolia ayudamos a proteger 3,48 millones de hectáreas de tierras, sobrepasando la ambiciosa meta para el año 2022. Nuestro programa FishPath para el manejo sostenible de pesquerías se encuentra en gran demanda por parte de los gobiernos en América Latina, el Caribe y África. Y, en Australia, TNC trabajó con líderes locales y globales elaborando Living Melbourne, un plan para una ciudad más verde que proporcione beneficios a la salud, infraestructura inteligente y una hoja de ruta con base en la ciencia para identificar, planear y ejecutar proyectos de conservación con los más altos impactos.

Nuestra fortaleza radica en nuestros valores, en nuestro personal y en nuestra habilidad para superar las diferencias. Nuestros logros se originan en el cambio impulsado por nuestra gente y en la creación de una gran diversidad de alianzas, algo esencial para lograr nuestras metas de conservación.

Estando sentados alrededor del fuego sagrado en Nevada, uno de los mayores notó nuestros esfuerzos para hacer nuestro trabajo “más grande, más rápido, más inteligente” y nos retó a que también sea “más a fondo, más cierto y más sabio”. Imbuido de ese espíritu, me emociona llegar a donde podemos, todos juntos.



*David Banks*

**David Banks**  
Director de Conservación Interino

Los gobiernos federal y local en Mongolia han protegido casi 60 millones de hectáreas en todo el país, incluyendo parte de sus extensas praderas (mostradas aquí). Ahora TNC está ayudando al gobierno a proteger más aún.

# PROTEGER TIERRAS, OCÉANOS & AGUA

Desde las praderas de Mongolia hasta los arrecifes del Caribe, ayudamos a salvar los hábitats más críticos del mundo.



# Logros en Mongolia

## El apoyo de TNC mejora las ambiciosas metas de conservación de una nación.

**POR MÁS DE 10 AÑOS**, TNC le ha dado apoyo científico al gobierno nacional de Mongolia, el cual ha puesto ahora un asombroso 20% de sus tierras —más de 31 millones de hectáreas— bajo protección nacional. El último paso fue dado en mayo de 2019 cuando el parlamento de la nación impuso nuevas protecciones a 3,48 millones de hectáreas.

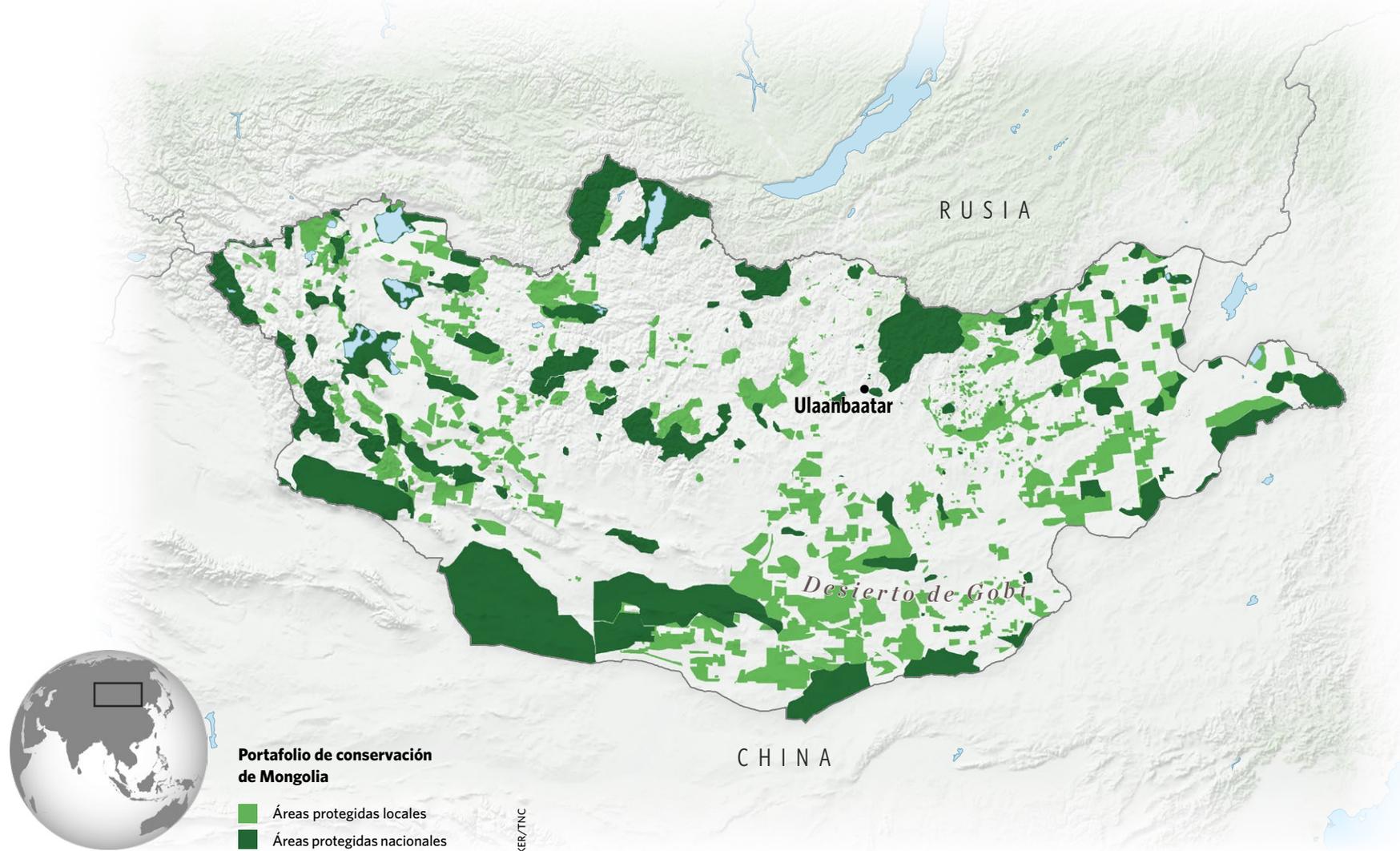
Las nuevas protecciones cubren una enorme franja del territorio de Mongolia, desde las montañas Altai hasta la estepa y hasta el desierto Gobi. Así, se ayuda a preservar hábitat para al menos 15 especies raras, incluyendo el leopardo de las nieves, la oveja argali, el burro silvestre y el caballo Przewalski, así como lugares culturales e históricos. Estas áreas protegidas de Mongolia ayudarán a que el país pueda contrarrestar los crecientes cambios a causa de la minería, el pastoreo excesivo y el cambio climático, al tiempo que permite que las comunidades locales de pastoreo permanezcan en sus tierras.

“Los mongoles se sienten muy orgullosos de su herencia y de su cultura nómada, y las familias de muchas personas en el parlamento aún son pastores”, dice Galdadrakh Davaa, director del programa de TNC en Mongolia. “Debido a esa estrecha conexión con la tierra, ellos comprenden que la cultura mongol y la identidad dependen de la naturaleza”.

TNC también ha trabajado en el terreno, ayudando a las comunidades locales a aprender más sobre las herramientas que tienen disponibles para manejar las tierras de las cuales dependen para el pastoreo y otras actividades. Con esta ayuda pueden crear sus propios planes de manejo de los recursos naturales y establecer acuerdos con los respectivos niveles de gobierno, lo que permite que las voces de la comunidad sean escuchadas.

Además de las zonas nacionalmente protegidas, los gobiernos locales en Mongolia también han designado 1.220 zonas protegidas que cubren 26,8 millones de hectáreas, es decir, un 17% de la masa continental del país. A TNC le encantaría que sea permanente.

En 1992, el gobierno de Mongolia propuso la meta de proteger el 30% de su territorio. TNC comenzó a trabajar en Mongolia hace más de una década y ha impulsado ese esfuerzo aportando ciencia, datos y experiencia a todos los niveles del gobierno y las comunidades.



**Portafolio de conservación de Mongolia**

- Áreas protegidas locales
- Áreas protegidas nacionales

Este mapa muestra como casi el 40% de Mongolia ha sido protegido por los gobiernos federal y local. TNC comenzó a trabajar en Mongolia en el 2008 y ha conducido una evaluación ecológica a nivel nacional para ayudar al gobierno en todos los niveles a identificar y proteger hábitats críticos.

Para ayudar al gobierno a enfocarse en su compromiso de protección de tierras, TNC realizó una encuesta ecológica a nivel nacional. El proyecto identificó las zonas más críticas para proteger la biodiversidad que luego sirvió como el prototipo básico para designar zonas nacionales protegidas.

“La ley de protección ambiental de Mongolia requiere representación de todos los ecosistemas del país en la red de zonas protegidas”, dice Enkhtuya Oidov, director ejecutivo del programa de Mongolia. “Ayudamos al gobierno a identificar los ecosistemas menos protegidos, incluyendo las praderas templadas intactas”.

El gobierno de Mongolia está trabajando para designar otras nueve zonas protegidas a nivel nacional que cubrirán 1,3 millones de hectáreas. Y TNC continúa apoyando al gobierno en su recta final para proteger el 30% para el 2030.

—Matt Jenkins



Pastores en las praderas esteparias en la Reserva Natural Tosonhulstai en Mongolia Oriental.

PÁGINAS 6-7 © IRA BLOCK/COLECCIÓN DE IMÁGENES DE LA NATIONAL GEOGRAPHIC. ESTA PÁGINA © ERICA SIMEK SLONIKER/TNC

© NICK HALL



## 2,6 millones de hectáreas protegidas en Canadá

**POR MÁS DE UNA DÉCADA**, TNC ha ofrecido apoyo clave en la creación de la zona protegida más reciente de Canadá, Thaidene Nënë; 2,6 millones de hectáreas de bosque, lagos y una nueva reserva de un parque nacional. Se pueden encontrar lobos, osos, lince y manadas del icónico caribú pastando libremente en la zona protegida, localizada debajo del Círculo Polar Ártico en los Territorios del Nordeste.

Más importante aún, Thaidene Nënë protege los territorios tradicionales y los derechos ancestrales de la primera nación Łutsël K'é Dene. TNC y su filial canadiense, Nature United, ayudaron al Łutsël K'é Dene a lograr su visión de la conservación al compartir experiencia técnica, apoyar una variedad de programas de desarrollo liderados por la comunidad y recaudar fondos que les permitieran manejar la tierra. La comunidad ahora cogobernará Thaidene Nënë con los gobiernos federal y territorial en una alianza sin precedentes que establece un nuevo estándar para la conservación global.

Thaidene Nënë, junto con el contiguo Santuario para la Vida Silvestre de Thelon, protegerán un sistema ecológico que se extiende por más de 7 millones de hectáreas, creando así una de las mayores zonas terrestres protegidas en Norteamérica. —*Dustin Solberg*

▲ Steven Nitah negoció en nombre de la primera nación Łutsël K'é Dene para establecer Thaidene Nënë, una zona protegida que incluye las tierras originarias de esta comunidad.

*“Ser un líder global en conservación no solo se trata de lo que conservamos, sino de cómo lo conservamos”.*

**Hadley Archer,**  
Director de Nature United,  
filial de TNC en Canadá.

© PAT KANE

## Incrementando la protección de los océanos en un 15% en 10 años



▼ Como parte de nuestra meta para incrementar las zonas de conservación marina en el mundo en un 15%, TNC está trabajando con naciones costeras e insulares para refinanciar su deuda y usar los ahorros para la protección marina. Las islas Seychelles son líder en este esfuerzo innovador; una zona protegida incluirá las aguas cerca de la isla Mahé, mostrada arriba. Estas islas albergan las tortugas de carey, críticamente amenazadas.

**EN 2019**, TNC anunció una campaña para incrementar las zonas de conservación marina alrededor del mundo en un 15% en una década. Pero, proteger recursos marinos requiere dinero y muchos países costeros tienen deudas enormes.

En respuesta, TNC inició un programa de financiación llamado Blue Bonds (Bonos Azules) para la conservación, que enfrenta el problema en ambos sentidos. Primero, TNC establece la adquisición de parte de la deuda nacional de un país, usando fondos de bancos de inversión. Luego, similar a la refinanciación de una casa,



se reestructura la deuda con tasas de interés más favorables y términos de pago más largos. A su vez, esto libera fondos para pagar por programas nacionales de conservación marina. Para ser elegible para el programa, un país debe comprometerse a proteger una porción de sus zonas marinas con una meta de un 30%.

Las islas Seychelles están trabajando para finalizar una protección marina para una zona que alcanza el tamaño de Alemania. TNC ha identificado decenas de países costeros e insulares con potencial para la primera ronda de 20 conversiones de la deuda. Durante las próximas dos décadas, el programa podría generar \$1.600 millones de dólares para la conservación marina. —*Julian Smith*

EN LA DIRECCIÓN DEL RELOJ, DESDE ARRIBA: © JASON HOUSTON; CHRISTOPHE MASON-PARKER/ CONCURSO FOTOGRÁFICO DE TNC 2018; JASON HOUSTON

## La protección local de tierras recibe un impulso

**POR MÁS DE MEDIO SIGLO**, el Fondo de Conservación de Tierras y Aguas —una fuente clave de financiamiento federal en los Estados Unidos que incluye desde parques nacionales hasta campos de atletismo locales— ha dejado su sello en los 50 estados. Pero su autorización del Congreso expiró en el año 2015 y el fondo ha dependido de medidas provisionales inciertas. Finalmente, en 2019, después de las campañas de TNC y sus socios, el Congreso y la Casa Blanca reautorizaron el fondo en forma permanente, asegurando así su futuro. —*Dustin Solberg*



Desde que fue creado en los Estados Unidos en 1965, el Fondo de Conservación de Tierras y Aguas ha ayudado a proteger tesoros nacionales como el Parque Nacional Gran Teton, en Wyoming, (foto inferior), que alberga gran cantidad de especies, incluyendo la zorra roja (foto superior).

## Los arrecifes de coral se convierten en salones de clase

**EN EL CARIBE**, TNC y sus socios inauguraron tres nuevos Centros de Innovación para el Coral y están acelerando la recuperación de arrecifes a gran escala, con la meta de revivir millones de corales durante los próximos cinco años. Estos centros científicos, que albergan laboratorios con tecnología avanzada han sido anfitriones de un viaje virtual que ayudó a que 171.000 estudiantes en 60 países aprendieran sobre la importancia de salvar los arrecifes de coral. —*Jocelyn Ellis Abood*

## La protección del corazón mundial de los manglares

**INDONESIA** alberga más de un quinto de los manglares del mundo, los cuales protegen costas, capturan carbono y proveen hábitat esencial para aves y peces. Pero más del 40% de los manglares del país han desaparecido. Actualmente, la alianza para la Restauración del Ecosistema de Manglares (MERA), una diversificada colaboración que congrega a gobiernos, corporaciones y comunidades locales, está trabajando para proteger y recuperar casi medio millón de hectáreas de manglares en Indonesia para 2025, comenzando con el último bosque de manglar remanente en la capital, Yakarta. —*Jocelyn Ellis Abood*

DESDE ARRIBA: © CHARLIE HAMILTON JAMES/COLECCIÓN DE IMÁGENES DE LA NATIONAL GEOGRAPHIC; KEITH LAZDZINSKI/ COLECCIÓN DE IMÁGENES DE LA NATIONAL GEOGRAPHIC

## Preservando los últimos humedales silvestres en Nueva Gales del Sur

**EN UNA DE LAS MAYORES** adquisiciones privadas para la conservación en la historia australiana, TNC compró el pantano Gran Cumbung por unos \$39 millones de dólares. En la zona se encuentran algunos de los mayores humedales de la cuenca Murray-Darling, el centro agrícola del país, donde la mayor parte de los recursos de tierras y aguas son utilizados para cultivos y ganadería. La zona, un recurso vital para aves acuáticas como el ibis australiano y la espátula de pico amarillo, también es rica en cultura indígena. —*Justine E. Hausheer*

## Habilitando mujeres indígenas para proteger el Amazonas

**DESDE 2003**, TNC se ha asociado con ocho grupos indígenas para manejar 4,8 millones de hectáreas de la Amazonía brasileña. El trabajo presta especial atención al apoyo a las mujeres indígenas como protectoras de la selva. TNC ha ayudado a mujeres del pueblo indígena Xikrin a producir aceite de babaçu, un alimento tradicional sano, similar al aceite de coco, que se puede cosechar en forma sostenible e impulsa la economía local. —*Melisa Holman*



## REDUCIENDO LOS RIESGOS PARA LAS BALLENAS

**TNC**, pescadores de cangrejos en California y administradores de pesquerías están convirtiendo los mares en lugares más seguros para las ballenas. En 2019, el grupo mejoró un sistema de alerta temprana para reducir el riesgo de que las ballenas jorobadas y azules se enreden en el equipo de pesca. TNC también ayudó a NOAA a crear cursos en línea sobre cómo responder a las ballenas que han quedado enredadas. —*Danielle Furlich*

▲ **FOTO SUPERIOR:** TNC ayuda a las mujeres Xikrin a proteger la Amazonía brasileña y a diversificar la economía local. **FOTO INFERIOR:** En California, TNC trabaja con la industria pesquera para reducir las amenazas del equipo de pesca para las ballenas jorobadas, mostradas aquí en la bahía de Monterrey.

DESDE ARRIBA: © KEVIN ARNOLD; PAUL NICKLEN/COLECCIÓN DE IMÁGENES DE LA NATIONAL GEOGRAPHIC



# PROPORCIONAR ALIMENTO & AGUA DE MANERA SOSTENIBLE

Los buceadores locales ahora ganan más por su pesca sostenible de pescado, cangrejos y caracoles marinos al trabajar directamente con los vendedores en mercados de pescado, como éste en Lima, Perú.

Podemos alimentar a la creciente población del planeta sin destruir la naturaleza que nos da sustento.

# Habilitando a las comunidades para que sus pesquerías prosperen

**FishPath aporta herramientas científicas para tomar decisiones a las flotas de pesca artesanal en el mundo entero.**

EN 2015, la flota de barcos pesqueros de madera que zarpa cada mañana del pueblo peruano de Ancón ha estado capturando cada vez menos pulpos, caracoles marinos y cangrejos. Para estos pescadores buzos, una captura menor significa que ganarán menos y por eso necesitan encontrar una solución. Ellos comenzaron a promulgar medidas voluntarias de manejo para recuperar sus pesquerías y luego encontraron en TNC un socio con una ciencia sólida, que les dio a conocer FishPath.

Este es un proceso científico e innovador para tomar decisiones diseñado por TNC para ayudar a las comunidades y a las agencias gubernamentales a renovar y proteger sus pesquerías. Cientos de millones de personas en todo el mundo dependen de las pesquerías para su sustento. No obstante, la pesca excesiva y el mal manejo son un problema en más de un tercio de las pesquerías del mundo. La mayoría de ellas no son reguladas y no cuentan con una base científica sólida. Recolectar información sobre el estado del recurso pesquero —como el tamaño de los peces y las tasas de reproducción— requiere tiempo, esfuerzo y experiencia. Para muchas comunidades, incluso la recolección de datos básicos ha estado fuera de su alcance. Más aún, no existe

un enfoque que sirva por igual a todos, que funcione para las langostas espinosas en África, el pargo rojo en México y los moluscos en Rhode Island.

FishPath es un programa con el que el personal de TNC ayuda a las comunidades a evaluar los rasgos distintivos de su pesquería, así como cualquier dato disponible y luego sugiere opciones para su manejo. “FishPath les abre una puerta a muchas pesquerías de pequeña escala para elaborar planes de manejo concretos”, dice Carmen Revenga, líder de la Estrategia de Pesquerías Sostenibles de TNC. “Esta herramienta les marca el camino a seguir”.

Una parte importante de FishPath es ganarse la confianza de las pesquerías locales y apoyar a las comunidades en el manejo de sus propias pesquerías. En Ancón, los pescadores locales trabajaron con el personal de TNC para elaborar un plan de manejo comunitario de las pesquerías, que incluyera establecer límites al tamaño de las capturas e imponer vedas en algunos lugares de pesca

para permitir la recuperación del recurso pesquero. Estas decisiones, sumadas al liderazgo e incentivos comerciales ayudaron a mejorar en solo un año tanto las poblaciones como la captura local de caracoles y cangrejos.

Entre TNC y sus socios, FishPath está siendo usado en una docena de países en todo el mundo. El programa está orientando el manejo de pesquerías de buceadores en Chile, la pesca de caracol rosado en las Bahamas y en los arrecifes de coral en Hawaii, y se está usando en Kenia, las islas Seychelles, Micronesia, Indonesia y Australia. —*Julian Smith*

IZQUIERDA: TNC está ayudando a las pesquerías de buceadores en la costa central del Perú a manejar sus zonas pesqueras de manera más sostenible. El programa FishPath les ofrece a las comunidades herramientas para tomar decisiones con respecto al manejo de sus pesquerías locales.



FOTO INFERIOR: Los buzos traen su captura de caracoles marinos, cangrejos y pulpo, ahora más sostenible gracias al compromiso local de proteger el recurso a largo plazo. FOTO SUPERIOR: La flota de pequeñas barcas en Ancón, en la costa central del Perú, ha acordado adoptar medidas basadas en la ciencia que den lugar a un incremento en la pesca.

PÁGINAS 14-15 Y ÉSTA PÁGINA: © JASON HOUSTON

© JASON HOUSTON (AMBAS FOTOS)

## Ayudando a ciudades africanas a conservar tierras para asegurar su agua

**EN ÁFRICA**, TNC desarrolló un par de ambiciosos fondos de agua y tiene varios más en planeación. Los fondos de agua, introducidos por TNC y sus socios en localidades alrededor del mundo son programas que ayudan a los usuarios urbanos del agua a pagar por la conservación de los bosques aguas arriba y por la recuperación de los cauces, lo que estimula el suministro de agua limpia aguas abajo para hogares y negocios.

En 2015, TNC creó un fondo de agua que está ayudando a 28.000 agricultores a ahorrar agua a lo largo de la parte alta del río Tana, una de las principales fuentes de agua para los cuatro millones de habitantes de Nairobi. Luego, en 2018 —el mismo año en que Ciudad del Cabo, Suráfrica, se vio en riesgo de quedarse sin agua— TNC inició el Fondo de Agua para Ciudad del Cabo. Con este fondo de agua se están removiendo especies de árboles invasivas, sedientas y altamente combustibles, como el pino y la acacia, que consumen un sexto del suministro de agua de la ciudad. El esfuerzo no solo liberará unos 14.500 millones de galones de agua para Ciudad del Cabo anualmente, sino que reducirá los riesgos de incendios y recuperará hábitat para la vida silvestre nativa.

TNC, junto con varios socios, está desarrollando actualmente fondos de agua para media docena de ciudades en África. —*Matt Jenkins*



▲ **FOTO SUPERIOR:** Un fondo de agua en Kenia está trabajando para proporcionar a los residentes de Nairobi un suministro confiable de agua potable.  
**FOTO INFERIOR:** Equipos especializados de acceso remoto remueven plantas invasivas de la región de la Ciudad del Cabo en Suráfrica.

DESDE ARRIBA: © NICK HALL; ROSHNI LODHIA



▲ Para las naciones insulares del Pacífico, la pesca de atún es un ingreso valioso. Una nueva iniciativa de transparencia apoyada por TNC significa que ocho naciones incorporarán nuevo equipo de monitoreo y vigilancia a la flota y mayor sostenibilidad para todos.

## Las naciones del Pacífico prometen nueva transparencia en el mercado de atún

© JONNE RORIZ

**REPRESENTANTES DE OCHO NACIONES INSULARES** del Pacífico se reunieron con el apoyo de TNC en abril para comprometerse audazmente a la total transparencia en sus pesquerías nacionales de atún.

El Desafío a la Transparencia en la Tecnología para la pesca de Atún, liderado por los Estados Federados de Micronesia es una iniciativa de proporciones históricas. Por primera vez, países en vías de desarrollo se han comprometido a un 100% de transparencia en la totalidad de sus pesquerías de atún para 2023 haciendo uso de observadores a bordo y monitoreo electrónico avanzado.

Estas naciones son verdaderos estados insulares con aguas que abarcan el occidente y el centro del océano Pacífico. Ellas controlan aproximadamente la mitad de la pesca de atún barrilete, el pescado más comúnmente enlatado del mundo. Esto quiere decir que el impulso a sus acciones colectivas tendrá efectos a través de una industria global.

Esta es una gran ganancia para los océanos y las personas. Una mejor vigilancia significa que las embarcaciones extranjeras no podrán capturar más de lo que les corresponde, de manera que mayores ganancias retornarán a las comunidades insulares del Pacífico. Y las embarcaciones no podrán escapar con pesca ilegal o la captura accidental imprudente de especies sensibles, como las tortugas. Ya es hora de que el monitoreo de las pesquerías entre al siglo XXI. La transparencia exitosa podría transformar la sostenibilidad de la pesca en el Pacífico y en otros lugares del mundo. —*Dustin Solberg*

# Mejorando la sostenibilidad en granjas arrendadas

**LOS PROPIETARIOS** que no son agricultores, son dueños del 63% de la tierra agrícola del Medio Oeste de Estados Unidos, lo que quiere decir que los productores alquilan gran parte de la tierra que labran. TNC está trabajando con socios para ayudar a los propietarios de tierra y a los agricultores a trabajar juntos para comprometerse a nuevas prácticas de conservación, asegurando una tierra más sana para cultivar alimentos y salvaguardar los suministros de agua. —Christine Griffiths

Algunas prácticas agrícolas modernas dejan expuesta la tierra y perjudican el suelo, pero TNC está trabajando con socios para impulsar medidas de conservación en tierras agrícolas.



## Restaurando los arrecifes de ostras en Australia

**LA EXPERIENCIA DE TNC** está impulsando un audaz esfuerzo en Australia para recuperar 60 arrecifes de mariscos en seis años (izquierda). Los arrecifes de ostras nativas fueron casi agotados a principios del siglo XX, pero en sitios como el arrecife Windara, donde se ha emprendido la recuperación, ya hay nuevos arrecifes de ostras albergando vida marina.

—Dustin Solberg

## Más peces en el mar

**LOS RICOS MARES** de Baja California proporcionan alimentos y medios de vida a los pescadores locales y proveen más del 70% de la captura de la pesca comercial de México, pero solo una de cada 10 pesquerías es manejada en forma sostenible. Durante los últimos tres años, TNC y socios locales han apoyado a 25 comunidades en la creación de zonas “sin pesca”, para permitir que las poblaciones de peces se restablezcan. En algunas de estas zonas ya ha habido un 30% de incremento en biomasa de peces. —Maggie Terry

## Se crearán nuevos fondos de agua en Colombia

**TNC Y LA ALIANZA LATINOAMERICANA DE FONDOS DE AGUA** lideraron los fondos de agua en América Latina. Los programas permiten que las ciudades financien la protección de fuentes de agua como bosques y ríos, aguas arriba, para garantizar la seguridad de su propia agua. En Colombia, gracias a una nueva coalición de más de 40 socios, la meta es crear fondos de agua en cinco cuencas prioritarias para 2022. —Kim Nye

## La cooperación global protege pesquerías en Indonesia

**LA DEMANDA DE LOS CONSUMIDORES** estadounidenses de pargos jóvenes está afectando las poblaciones de peces en Indonesia, la mayor fuente del mundo de este valioso pez. Gracias a los esfuerzos de TNC, 14 compañías pesqueras se han comprometido a no comprar pargos jóvenes de Indonesia y en cambio concentrarse en la pesca más sostenible de pargos adultos más grandes. —Matt Jenkins

## Belice casi triplica sus reservas marinas

**BELICE** anunció un plan audaz para proteger cerca de un 12% de sus aguas, casi triplicando sus reservas marinas. TNC jugó un papel clave en este esfuerzo, aportando conocimiento científico a los pescadores comprometidos a identificar zonas críticas para la protección. Estas zonas permiten el reabastecimiento de las poblaciones de peces y así es como Belice asegurará las pesquerías sanas en el segundo sistema de arrecifes más largo del mundo. —Maggie Terry



En Belice, una nueva reserva marina da un impulso al futuro de valiosas especies comerciales como la langosta.

# Cartografía de la salud del suelo para rastrear el progreso en granjas

Terrenos como éste, en el corazón agrícola de Estados Unidos, podrían prosperar en el futuro con mejores prácticas de salud del suelo. Un nuevo programa de alta tecnología conocido como OpTIS muestra dónde está ganando terreno la conservación del suelo.

**LOS AGRICULTORES** están usando cada vez más las últimas prácticas de conservación para renovar la salud del suelo, al tiempo que protegen la calidad del agua y capturan carbono de la atmósfera. Para acelerar la adopción de estas prácticas y centrarse en los esfuerzos de asistencia, TNC y socios claves agrícolas están utilizando imágenes satelitales disponibles al público para elaborar mapas de las tendencias de conservación del suelo en grandes extensiones de terreno en el Medio Oeste de Estados Unidos. —Christine Griffiths



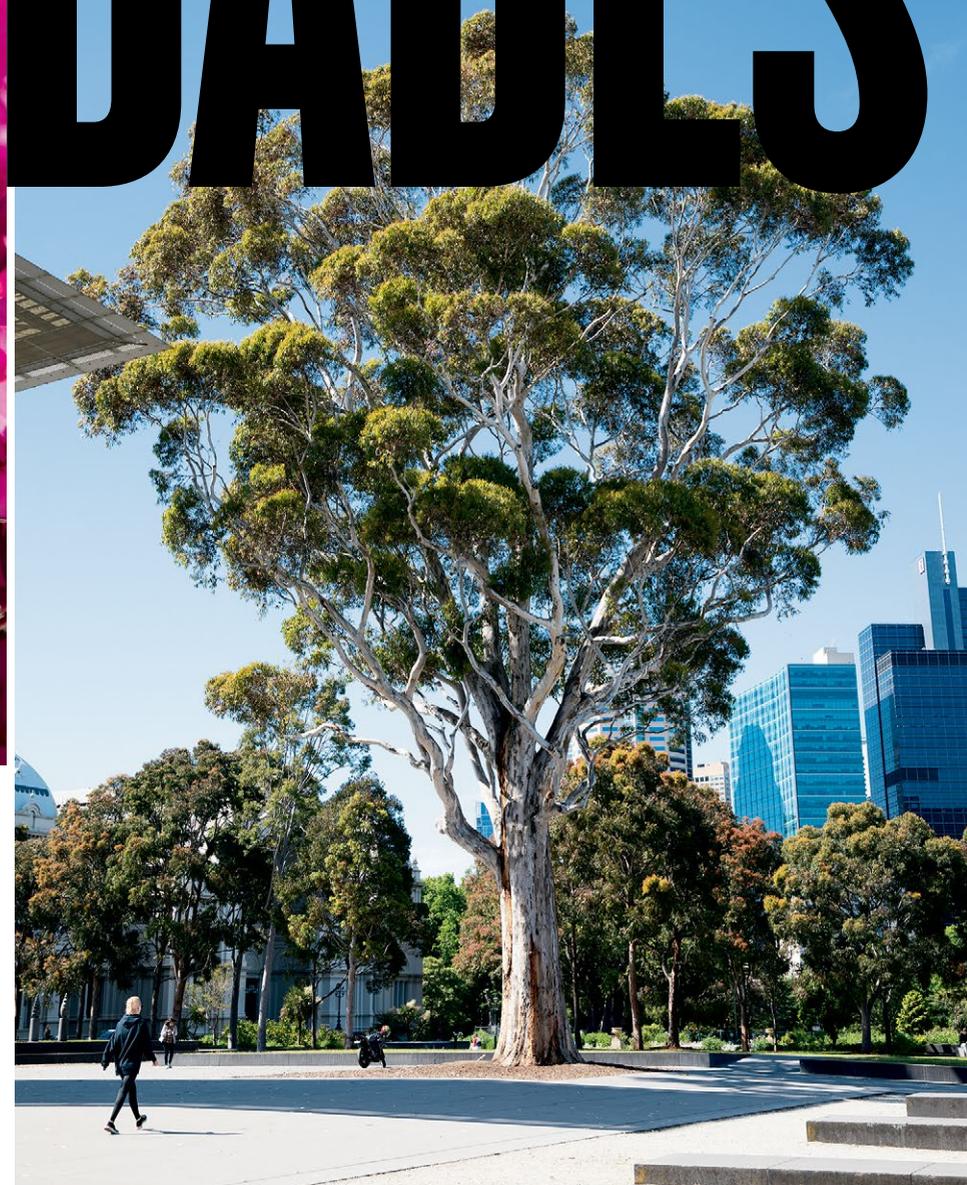
ESTÁ PÁGINA, DESDE ARRIBA: © JIM RICHARDSON/COLECCIÓN DE IMÁGENES DE LA NATIONAL GEOGRAPHIC; PÁGINA OPUESTA DESDE ARRIBA: © RANDY OLSON; DESIGN PICS INC/COLECCIÓN DE IMÁGENES DE LA NATIONAL GEOGRAPHIC

Con planeación inteligente, estrategias basadas en la ciencia y alianzas fuertes, podemos hacer las ciudades verdes del mañana resistentes, saludables y equitativas.

# CONSTRUIR CIUDADES



# SALUDABLES CIUDADES



**IZQUIERDA:** En Atlanta, TNC y su socio comunitario HABESHA, Inc., están entrenando a residentes para desempeñar trabajos que apoyen la infraestructura ecológica. Sevon Coulibaly ayuda en uno de los jardines comunitarios de HABESHA. **DERECHA:** En Australia, TNC está ayudando a que Melbourne elabore un plan para expandir su dosel forestal a medida que la ciudad crece.

## Ayudando a Melbourne a crear un plan urbano ecológico

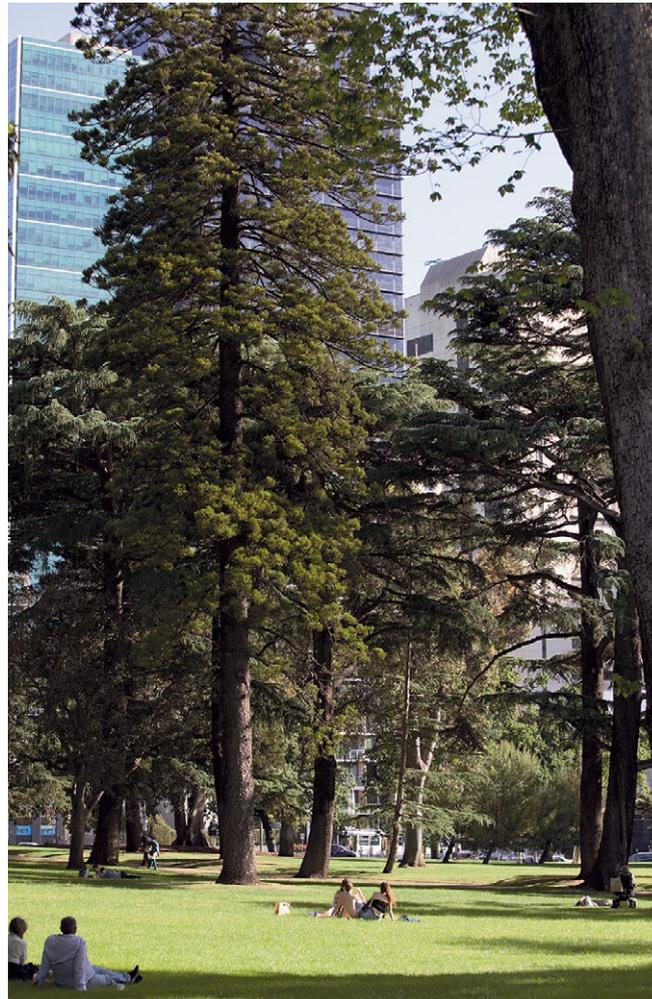


ARRIBA: Una rosella roja en Melbourne. La ciudad está desarrollando un plan para garantizar que el desarrollo futuro incluya más parques y naturaleza.

EN UNA CIUDAD clasificada en varias ocasiones entre las más vivibles del mundo, los habitantes de Melbourne se sienten orgullosos de su comunidad verde llena de aves, árboles urbanos y parques. Pero Melbourne está creciendo con rapidez y los nuevos vecindarios no han estado incorporando siempre los parques y bosques por los cuales es conocida la ciudad.

El plan Living Melbourne —un plan urbano ecológico de cómo y dónde puede ayudar la naturaleza a que la ciudad sea más sostenible, tanto para las personas como para la vida silvestre— representa una colaboración entre más de 30 comunidades, con valores y metas comunes.

“Melbourne necesitaba un plan para sostener su habitabilidad para las personas y la naturaleza”, dijo Cathy Oke, concejal de la ciudad



de Melbourne. “Debemos tener una estrategia coordinada para toda el área metropolitana”.

El plan Living Melbourne utiliza tecnología de datos espaciales para analizar los recursos forestales existentes y también ofrecer orientación a líderes locales y grupos comunitarios sobre cómo trabajar juntos para abogar y financiar más naturaleza en los lugares más benéficos. El plan requiere esfuerzos para proteger y recuperar zonas naturales —en tierras públicas y privadas— con el fin de incrementar la cobertura forestal en los distritos de Melbourne en un 10% y será guiado por mapas que muestran las ubicaciones de mayor impacto para la conservación. Actualmente, Melbourne es líder mundial en planificación de la naturaleza urbana para proteger la biodiversidad, así como la salud humana. —Misty Edgcomb

PÁGINAS 22-23, DESDE LA IZQUIERDA: © LYNSEY WEATHERSPOON; PETER TARASIU; DESDE LA DERECHA: © GREG OAKLEY/MINDEN PICTURES; PETER TARASIU

## Entrenamiento para nuevos empleos verdes en Atlanta

ATLANTA SE ENORGULLECE de tener el mayor porcentaje de dosel forestal urbano entre las ciudades más grandes de Estados Unidos. Pero esta es una metrópoli que crece con rapidez y en la que también se encuentra la mayor desigualdad económica del país. Trabajando en la convergencia de estas realidades, TNC y HABESHA, una organización panafricana que cultiva el liderazgo entre jóvenes y familias, crearon el programa Urban Green Jobs (Empleos Verdes Urbanos). Cuarenta y cinco residentes —principalmente de Thomasville, una comunidad históricamente afroamericana en el lado sur de la ciudad— han participado en el programa de entrenamiento pagado en cual expertos de la industria enseñan manejo del espacio verde, agricultura urbana y otros temas de conservación.

“Esta es una comunidad muy unida que se ha movilizado para encontrar soluciones a las inundaciones, las desigualdades de acceso a espacios verdes de calidad y la necesidad de empleos”, dice Ayanna Williams, directora en Georgia del programa de TNC, Ciudades Sanas. “El programa ofrece entrenamiento remunerado y pasantías para que los residentes de Thomasville Heights puedan ser competitivos en la creciente fuerza laboral de la industria de empleos verdes”.

Los participantes aplican su nuevo conocimiento y experiencias mediante actividades como liderar limpiezas de arroyos, plantar árboles para manejar mejor la escorrentía de aguas de tormentas y mejorar los espacios públicos verdes. Hasta la fecha, el 64% de los participantes han encontrado empleo o han emprendido iniciativas empresariales tras terminar el programa. TNC aspira a desarrollar programas similares en otras ciudades. —Sherry Crawley

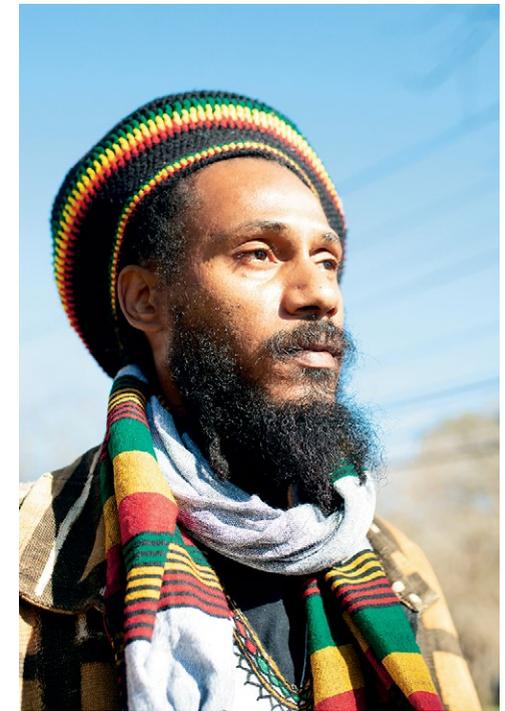


FOTO SUPERIOR: Cashawn Myers, director ejecutivo de HABESHA, ha ayudado a crear jardines públicos en Atlanta. FOTO INFERIOR: Aelaina Cannon ayuda en un bosque urbano de alimentos de 2,8 hectáreas creado en 2019.

© LYNSEY WEATHERSPOON (AMBAS FOTOS)



## Mejorando el aire de Delhi mediante una agricultura más limpia

**CADA AÑO**, agricultores en el nordeste de la India queman unos 23 millones de toneladas de residuos de arroz en sus campos, lo que algunos días del otoño puede generar casi la mitad de la contaminación del aire en Delhi que ya bate todos los récords. TNC está trabajando para convencer a los agricultores de no quemar y, en cambio, usar una máquina agrícola llamada Happy Seeder para preparar el terreno para la próxima siembra. Durante los dos últimos años, los agricultores han utilizado unas 16.000 Happy Seeders. —*Matt Jenkins*



◀ TNC está ayudando a promover infraestructura verde que atrape y limpie agua de tormentas.

## La absorción de agua en las ciudades más grandes de Estados Unidos

**EN FILADELFIA**, TNC trabajó con organizaciones comunitarias, incluyendo proveedores de vivienda a bajo costo, para instalar infraestructura verde que prevenga la contaminación del agua. En el icónico distrito Eastern Market, en Detroit, TNC ayudó a crear un plan que incorpora el manejo del agua de tormentas y el espacio público verde en la renovación de casi ocho hectáreas de terreno. —*Maggie Terry*

◀ En el norte de la India, TNC está ayudando a combatir el ahogante smog que amenaza la vida de millones de personas en Delhi y otros lugares, ofreciendo a los agricultores una alternativa a quemar sus campos cuando se preparan para plantar nuevos cultivos.

## Dando sombra a la isla de calor en Albuquerque

**EL DOSEL FORESTAL** en Albuquerque es poco, incluso para una ciudad del desierto, es casi un 10%. Y al no tener resguardo de árboles que dan sombra, la ciudad se convierte en una isla de calor que alcanza durante el día una temperatura ocho grados más alta que en las zonas rurales cercanas. El programa de conservación urbana de TNC y sus socios plantarán 100.000 árboles durante los próximos diez años. Esto refrescará los vecindarios y aportará otros beneficios, como un aire más limpio. —*Jocelyn Ellis Abood*

## Las comunidades son una prioridad en la conservación urbana

**TNC** y Whole Communities Center (el Centro de Comunidades Integradas) creó una red de 170 miembros, que representan a 24 ciudades, dedicada a mejorar ecosistemas urbanos y a apoyar resultados equitativos para las personas. Esta red de ciudades se ha asociado con organizaciones comunitarias para diseñar, financiar y ejecutar proyectos de conservación que reduzcan el calor, mejoren el aire y la calidad del agua, proporcionen protección alimentaria y realcen el bienestar de los residentes. —*Kim Nye*

DESDE ARRIBA: © NATALYA SKIBA/TNC; KARINE AIGNER

**Una sola laguna readaptada puede capturar más de 10.000 libras de contaminación cada año.**

# LIMPIANDO AGUA DE TORMENTAS A TRAVÉS DE LA NUBE

**...DE LA NUBE DIGITAL.** TNC ha emprendido, junto con la empresa de tecnología Opti, la readaptación de lagunas para el agua de tormentas en la cuenca de la bahía de Chesapeake con aparatos de control remoto para almacenar y liberar el agua. Estos controles permiten que las lagunas filtren mejor el agua para que llegue más limpia a la laguna. Walmart está proporcionando las lagunas para la fase piloto del proyecto. —*Matthew Kane*

► La escorrentía urbana del agua de tormentas es una de las principales causas de contaminación de los ríos, especialmente en el noreste de Estados Unidos. Por eso, TNC está ayudando a que en Delaware y Washington D.C. (mostrado aquí) encuentren maneras de capturar y tratar la escorrentía antes de que llegue a los ríos.



## El uso de lotes baldíos para enseñar destrezas laborales

**A LO LARGO DE ESTADOS UNIDOS**, TNC colabora con comunidades para transformar lotes baldíos en espacios verdes. En Wilmington, TNC apoya el programa del Centro de Delaware para Trabajos Verdes en Horticultura, que ofrece a los residentes capacitación laboral con entrenamiento en paisajismo y horticultura. Asimismo, en Rochester, Nueva York, TNC ayuda a Greentopia, que contrata a jóvenes para cultivar flores para polinizadores al tiempo que adquieren experiencia comercial vendiendo ramilletes. —*Melisa Holman*

© GREG KAHN

## Estudio de la naturaleza como cuidado preventivo

**LOUISVILLE, KENTUCKY**, puede respirar un poco más fácilmente dado que TNC y el Instituto Ambiental de la Universidad de Louisville comenzaron a plantar 8.000 árboles y arbustos en toda la ciudad en el otoño de 2019. El programa demostrará cómo los árboles pueden filtrar la contaminación y proteger a los residentes de enfermedades cardíacas y otros males. El estudio Green Heart dará seguimiento a 735 residentes por varios años para aportar evidencia médica del valor de la naturaleza. —*Misty Edgcomb*

## Recuperación de humedales en la sedienta Chennai

**EN CHENNAI, INDIA**, TNC está ayudando a recuperar humedales urbanos para ayudar a amortiguar el impacto de sequías e inundaciones, al tiempo que mejora el hábitat para la vida silvestre. Con el proyecto piloto en el lago Sembakkan, TNC está removiendo sedimento y plantas invasivas y construyendo humedales que reducirán la cantidad de contaminación orgánica que llega al lago en un 50% a un 70%. —*Matt Jenkins*

En 2019, TNC ayudó a adquirir y proteger casi 101.000 millones de hectáreas de bosque de los Apalaches cerca de las fronteras de Virginia, Tennessee y Kentucky.

CLIMÁTICO

AL CAMBIO

HACER FRENTE

Nos estamos enfocando en soluciones innovadoras con base en la ciencia y aptas para la urgencia de esta crisis como la protección de los bosques, desde los Apalaches hasta Indonesia, y trabajando en aras de un futuro energético limpio.

## Nuevo gran pacto en Cumberland

**TNC ayuda a proteger más de 102.000 hectáreas de bosques Apalaches y prepara un punto crítico de biodiversidad para el cambio climático.**

EN JULIO DE 2019, TNC anunció un nuevo pacto masivo que ayuda a conservar una extensa franja de bosque en la parte central de las montañas Apalaches, un refugio para la biodiversidad que, según predicen los científicos, será aún más valioso a medida que el cambio climático desplaza las zonas habitables de muchas plantas y animales.

Las adquisiciones suman unas 102.000 hectáreas de bosque forestal productivo en Kentucky, Tennessee y Virginia. Esta es una de las mayores adquisiciones de tierras realizadas por TNC en el Este de los Estados Unidos. El proyecto del Bosque de Cumberland ejemplifica una estrategia visionaria que usa diversas herramientas. Esto incluye transformar bosques industriales en reservas de carbono biodiversas y capaces de generar valiosos créditos en el mercado de carbono; así el proyecto pagará por sí mismo.

La rama de inversiones en impactos de TNC, NatureVest, creó un fondo de \$130 millones de dólares para realizar las adquisiciones y TNC elaboró planes para manejar las tierras con el fin de mejorar la biodiversidad y producir ganancias de la extracción sostenible de madera, la captura de carbono y el alquiler para recreación. Los proyectos pueden apoyar trabajos locales en conservación, silvicultura y la pujante industria de la recreación al aire libre.

“Esta ha sido la mayor negociación de tierras que TNC ha completado usando capital de inversionistas y es un modelo que seguiremos desarrollando para aprovechar al máximo nuestros recursos y lograr la conservación a una nueva escala”, dice Charlotte Kaiser, directora administrativa de NatureVest.



Las ganancias para la conservación no pueden ser mejores dados los excepcionales recursos naturales. Casi del mismo tamaño que el Parque Nacional de las Montañas Rocosas en Colorado, las tierras del proyecto del Bosque de Cumberland también están conectadas a áreas protegidas estatales y federales, parques y otras reservas, todo en el corazón de la zona central de los Apalaches, una de las regiones biológicamente más ricas en el este de los Estados Unidos.

El Dr. Mark Anderson, Director Científico de TNC para el este de Estados Unidos, ha identificado esta parte de los Apalaches como un corredor migratorio crítico tanto para plantas como animales a medida que se movilizan para adaptarse al cambio climático. “Este proyecto eleva nuestra conservación a un nuevo nivel”, dice él, “a un nivel en el cual podemos incluir la capacidad de recuperarse al cambio climático al decidir cuáles tierras proteger”.

Por varios años, Anderson y decenas de personal de TNC han estado construyendo el cimiento para el proyecto del Bosque de Cumberland. “Esta es una escala suficientemente grande”, dice Will Bowling, Director de TNC en Kentucky del proyecto de la zona central de los Apalaches, “podemos aspirar a tener aquí un paisaje altamente funcional en unos cien años y más aún”. —Jon Elliston

▼ **EN LA DIRECCIÓN DEL RELOJ, DESDE ARRIBA:** Los alces están retornando a los Apalaches, gracias a la exitosa reintroducción. Flores silvestres y polinizadores en una pradera en High Knob Lookout Tower, en Virginia. Personas dedicadas a recuperar y salvar a la naturaleza del río Clinch impulsan un futuro prometedor mientras el proyecto del Bosque de Cumberland aporta esperanza. Esta innovadora adquisición de tierras está abriendo la puerta a nuevas oportunidades en la zona central de los Apalaches.

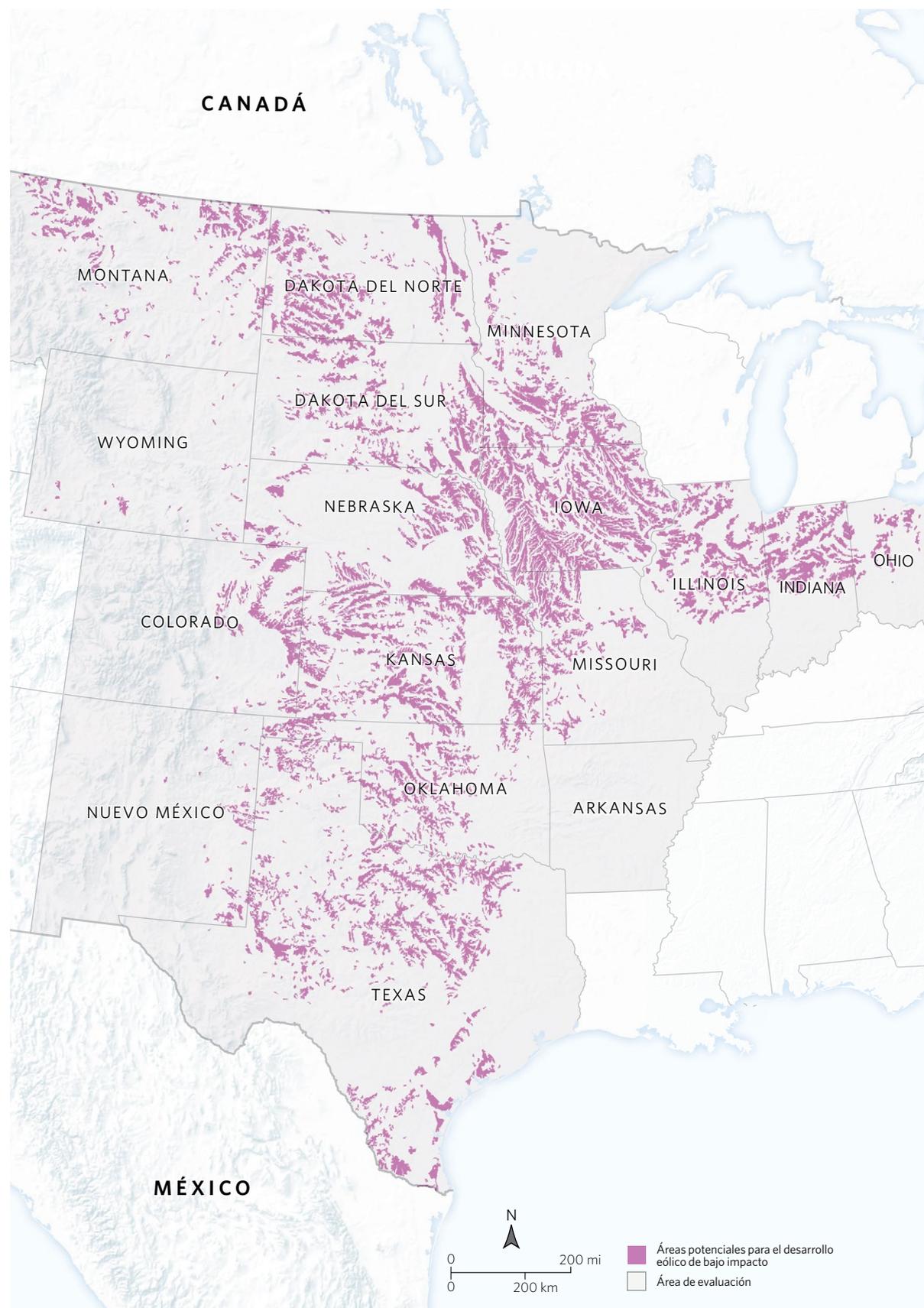


*“Este proyecto eleva nuestra conservación a un nuevo nivel, un nivel en el cual podemos incluir la capacidad de recuperarse al cambio climático al decidir cuáles tierras proteger”.*

**Dr. Mark Anderson**, Director Científico de TNC para la zona Este de los Estados Unidos.



PÁGINAS 28-29: © CAMERON DAVIDSON. ESTA PÁGINA: © STEVEN DAVID JOHNSON. PÁGINA OPUESTA: © STEVEN DAVID JOHNSON; TRAVIS DOVE



© MAPPING SPECIALISTS, LTD.

© MICHAEL FORSBERG/COLECCIÓN DE IMÁGENES DE LA NACIONAL GEOGRAPHIC

## Ubicar bien la energía eólica

A MEDIDA que se incrementa la demanda de energía renovable en los Estados Unidos y los costos descienden, las oportunidades de desarrollar energía eólica y solar aumentan. La región de las Grandes Praderas es candidata a convertirse

en la potencia del país en energía eólica pero, además, la energía del sol se puede aprovechar en todo el país.

Sin embargo, no toda hectárea de tierra es apta para la energía renovable. De manera que, en 2019, TNC creó mapas interactivos para ayudar a los estados y a los grandes compradores de energía a identificar sitios para futuros proyectos de energía renovable al tiempo que protegen la naturaleza.

Apoyándose en más de 60 años de ciencia en conservación y experiencia en planeación, el mapa interactivo de TNC, Site Wind Right (Ubicar Bien la Energía Eólica), muestra dónde se puede acelerar el desarrollo de la energía eólica de bajo impacto en la zona central de los Estados Unidos. Esta galardonada cartografía muestra que los estados, las comunidades y las compañías pueden desarrollar energía eólica y al tiempo

proteger las rutas de vuelo de las aves migratorias y las praderas para el antílope berrendo, la lechucita de madrigueras y la gallina de las praderas.

En el Oeste, para ayudar a California a alcanzar su ambiciosa meta de un 100% de energía limpia, el estudio de TNC, Power of Place (El poder del sitio), nos muestra como once estados del oeste pueden compartir energía renovable a bajo costo al tiempo que protegen hábitat y tierras agrícolas óptimas. Un equipo de trabajo de una agencia estatal ya está usando el estudio para aprovechar energía renovable en el terreno.

Al considerar la naturaleza desde el inicio de la planeación energética, TNC está demostrando que hay una senda clara a la energía limpia, a bajo costo y de bajo impacto para las personas y la naturaleza.

—Dustin Solberg



▲ Una nueva investigación de TNC muestra que hay cabida tanto para la energía limpia como para paisajes naturales para la vida silvestre.

## Ayudando a los estados a ganarle al clima

EN ESTADOS UNIDOS, donde el cambio climático a menudo es presentado como una cuestión partidista en la política nacional, líderes de costa a costa se están vinculando al movimiento en pro de la energía limpia a nivel estatal. Con el respaldo de TNC, siete estados adoptaron hace poco metas ambiciosas para la energía limpia y para limitar las emisiones de gases de efecto invernadero. Los logros incluyen:

### Nueva York

La electricidad será generada por fuentes 100% libres de carbono para el 2040 y alcanzará cero emisiones de gases de efecto invernadero para el 2050.

### Washington

Toda la electricidad del estado será generada por fuentes de energía limpia para 2045.

### California

Legisladores aprobaron un mandato judicial del 100% de electricidad con cero carbono para el 2045, con una meta del 60% de energía renovable para 2030.

### Colorado

Una exitosa ley energética nueva incluye una reducción de al menos el 90% de emisiones de gases de efecto invernadero en el estado para 2050.

### Maine

Aprobó leyes para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en un 80% y obtener un 100% de la electricidad de fuentes renovables para 2050.

### Nevada y Maryland

Ambos estados se han comprometido a generar el 50% de su electricidad de fuentes renovables para 2030.

—Randy Edwards



## Comunidades africanas reciben pago por preservar tierras

LOS HADZABE, una tribu de cazadores y recolectores en el norte de Tanzania, aseguraron la propiedad de casi 32.000 hectáreas de tierras de caza tradicional con la ayuda de TNC y sus socios. Esto abrió el camino a la venta de créditos de carbono de los bosques protegidos por la comunidad. La ganancia de \$300.000 dólares está siendo usada para enviar niños a la escuela y emplear guardabosques, por lo que recibieron el prestigioso galardón de Naciones Unidas, Premio Ecuatorial. —Margaret Southern

▲ Al asegurar la tenencia de tierras para los Hadzabe, el Equipo de Recursos Comunitarios Ujamaa, un socio local de TNC, abrió la puerta a la conservación innovadora que está ayudando a mantener una forma de vida tradicional.

## Un nuevo programa para asegurar los arrecifes

LOS ARRECIFES albergan pesquerías y protegen las comunidades costeras de las tormentas, pero también pueden ser afectados por los huracanes. A lo largo de la costa de la península de Yucatán en México, TNC trabajó con hoteles, gobiernos y universidades para crear un fideicomiso innovador financiado por impuestos estatales y tarifas turísticas, con lo que se adquirió la primera póliza de seguros para financiar arrecifes de coral y reparar las playas después de tormentas severas. —Debra Jones



## Creando conciencia en China sobre el clima

PARA CREAR CONCIENCIA sobre el calentamiento global y su impacto en los océanos, TNC copatrocinó la exposición de fotografías y videos, Elysium Epic Trilogy (Trilogía Épica de Eliseo), en Pekín, Shanghái y Chengdu, China. La exposición mostró imágenes de expediciones a los océanos Ártico y Antártico y el Pacífico Occidental y fue vista por más de 100.000 visitantes en 23 días. —Matt Jenkins

DESDE ARRIBA: © NICK HALL; JENNIFER ADLER

## BOSQUES PROTEGIDOS GENERAN CRÉDITOS DE CARBONO

LA EXHUBERANTE Reserva Costera Valdiviana de TNC en Chile protege uno de los últimos remanentes de bosques templados lluviosos de la tierra. Después de detener la deforestación de más de 50.000 hectáreas, TNC desarrolló el primer proyecto de certificación de créditos de carbono en Chile. Hasta ahora, el proyecto ha evitado unas 580.000 toneladas de emisiones de CO<sub>2</sub>; algo equivalente a desmovilizar más de 120.000 automóviles por un año. —Debra Jones



▲ Un proyecto de créditos de carbono en uno de los bosques templados lluviosos en Chile ofrece nuevas oportunidades para recuperar bosques. **ABAJO:** Alerce gigantesco en la Reserva Costera Valdiviana de TNC son depósitos de carbono que viven hasta 4.000 años.



▲ Activistas se reúnen en Times Square en la ciudad de Nueva York para exigir que líderes mundiales actúen con audacia en pro de #NatureNow durante la cumbre de la ONU de Acción Climática y la Semana del Clima en 2019.

## La naturaleza inspira la Semana del Clima en Nueva York

LA NATURALEZA estuvo en el primer plano en la Semana del Clima en Nueva York, realizada este año junto con la Cumbre de Acción Climática de la ONU. Gracias en parte a la coalición Nature4Climate que TNC ayudó a iniciar, más de un tercio de más de 200 eventos del clima se centraron en usar la naturaleza como una solución para combatir el cambio climático. En total, 65 países se comprometieron durante la cumbre a alcanzar cero emisiones de carbono para 2050. —Debra Jones

DESDE ARRIBA: © NICK HALL; KASHIFHALFORD/TNC

## Directores Ejecutivos discuten el clima

EL DIÁLOGO CLIMÁTICO DE EJECUTIVOS es una nueva y audaz coalición creada por la industria y un selecto grupo de las ONG, incluida TNC, para abogar por una legislación climática inteligente. El grupo hizo un llamado urgente al público para promulgar una política climática federal a largo plazo, incluyendo un precio al carbono en todos los niveles de la economía. Y, en noviembre, llevaron su mensaje unificado al Capitolio de Estados Unidos. —Debra Jones

TNC recaudó más de \$1.055 millones en ingresos y contribuciones en el 2019. Esto incluye \$600M en apoyo privado, algo similar a los tres años anteriores y sin precedentes para la organización, excluyendo una extraordinaria donación de \$165M en el 2018. Gracias a nuestra sólida posición financiera, en el 2019 pudimos utilizar más de \$752 millones en programas de conservación, adquisición de tierras y servidumbres de conservación.

Además del éxito alcanzado en nuestros esfuerzos de recaudación de fondos, en el 2019 también reforzamos nuestro balance mediante la refinanciación de \$100 millones de deuda a largo plazo. Usando una creativa estructura de financiación se redujeron significativamente nuestros costos de capital. Más aún, en el 2019 el manejo de nuestra cartera de inversiones a largo plazo produjo ingresos superiores a lo antes alcanzado, lo cual sirvió para ayudar a apoyar propuestas a largo plazo y, al mismo tiempo, aumentar los gastos en apoyo de nuestra misión.

Aunque la eficiencia programática descendió a un 71,2% en el 2019, tras haber alcanzado un 74,2% en el 2018, este es un rango que en general consideramos aceptable dado que en este indicador se pueden esperar fluctuaciones debido a la naturaleza cíclica de la actividad de comprar tierras para conservación.

Los resultados financieros presentados aquí provienen de los estados financieros consolidados de TNC y auditados el 30 de junio de 2019, los cuales contienen una opinión sin reservas. Los estados financieros completos y auditados se pueden obtener en línea en [nature.org/annualreport](http://nature.org/annualreport) o llamando al (800) 628-6860 (en inglés).



*Leonard Williams*  
Leonard Williams  
Director Financiero

### Pagos y contribuciones privadas por tipo de donante



### Eficiencia programática



Para los años fiscales que terminaron el 30 de junio de 2019 y 2018 (en miles de dólares)

CONTRIBUCIONES E INGRESOS	2019	2018
Pagos y contribuciones privadas	595.311	791.713
Contribuciones gubernamentales	127.764	117.894
Ingresos por inversiones	93.994	192.946
Otros ingresos	139.021	70.784
Ventas y donaciones de tierras	99.464	115.203
<b>Total de contribuciones e ingresos</b>	<b>1.055.554</b>	<b>1.288.540</b>

### GASTOS Y COMPRAS DE TIERRAS DE CONSERVACION Y SERVIDUMBRES

	% de cada dólar gastado			
	2019	2018		
Actividades y acciones de conservación	520.142	523.959	49,2%	46,8%
Compras de tierras de conservación y servidumbres	232.085	306.594	22,0%	27,4%
<b>Total de gastos del programa de conservación y compras de tierras de conservación y servidumbres</b>	<b>752.227</b>	<b>830.553</b>	<b>71,2%</b>	<b>74,2%</b>
Gastos generales y administrativos	161.705	163.778	15,3%	14,6%
Recaudación de fondos y membresía	142.548	125.350	13,5%	11,2%
Total de servicios de apoyo	304.253	289.128		
<b>Total de gastos y compras de tierras de conservación y servidumbres</b>	<b>1.056.480</b>	<b>1.119.681</b>		

### RESUMEN DE ACTIVOS, PASIVOS Y ACTIVOS NETOS

Tierras de conservación	2.128.184	2.036.278
Servidumbres de conservación	2.288.383	2.221.307
Inversiones mantenidas para proyectos de conservación	774.397	861.423
Fondo de inversiones	1.309.105	1.291.521
Inversiones de donativos planificados	322.475	325.927
Propiedad y equipo (depreciación neta)	141.972	126.947
Otros activos <sup>1</sup>	745.774	546.461
<b>Total activos</b>	<b>7.710.290</b>	<b>7.409.864</b>
Cuentas por pagar y pasivos acumulados	219.410	116.595
Documentos por pagar	398.491	345.351
Otros pasivos <sup>2</sup>	375.754	349.445
Total activos netos	6.716.635	6.598.473
<b>Total pasivos y activos netos</b>	<b>7.710.290</b>	<b>7.409.864</b>

<sup>1</sup> Incluye donaciones en efectivo, donaciones futuras prometidas, garantías recibidas bajo contrato de préstamo de valores, documentos por recibir e ingresos por venta de propiedades donadas y otros activos.

<sup>2</sup> Incluye principalmente ingresos diferidos, pagables conforme al contrato de préstamo de valores, pasivos de donativos prometidos y otros pasivos.

**Nota:** Las cifras incluidas en el resumen financiero descrito provienen de los estados financieros consolidados de los años fiscales 2019 y 2018 que han sido auditados y han recibido una opinión sin reservas.

Los estados financieros auditados y completos de TNC se pueden ver en [nature.org/annualreport](http://nature.org/annualreport), o pueden pedir llamando al (800) 628-6860 (en inglés).

**Presidente del Consejo Directivo**

**Frances A. Ulmer**  
 Presidente  
 U.S. Arctic Research Commission  
 Anchorage, Alaska  
 Período: Octubre 2011 – Octubre 2021

**Directora Ejecutiva Interina**

**Sally Jewell**  
 The Nature Conservancy  
 Ex Secretaria del Interior de los EE.UU.  
 Seattle, Washington  
 Período como interina: Junio 2019 – al presente  
 En el Consejo: Mayo 2018 – Octubre 2027

**Vicepresidente**

**Senador William Frist**  
 Socio y Presidente  
 Cressey and Company  
 Nashville, Tennessee  
 Período: Junio 2015 – Octubre 2024

**Tesorero**

**Joseph H. Gleberman**  
 Director Administrativo  
 The Pritzker Organization  
 New York, New York  
 Período: Diciembre 2012 – Octubre 2022

**Secretaria**

**Shona L. Brown**  
 Empleada Emérita de Google  
 Google  
 Palo Alto, California  
 Período: Febrero 2011 – Octubre 2020

**Miembros**

**Amy Batchelor**  
 Directora Administrativa  
 Anchor Point Foundation  
 Boulder, Colorado  
 Período: Junio 2019 – Octubre 2028

**Harry R. Hagey**  
 Ex Presidente y Director Ejecutivo  
 Dodge & Cox  
 Menlo Park, California  
 Período: Octubre 2017 – Octubre 2026

**Margaret A. Hamburg**  
 Secretaria de Asuntos Exteriores  
 Academia Nacional de Medicina  
 Washington, D.C.  
 Período: Febrero 2019 – Octubre 2028

**Nancy Knowlton**  
 Sant Chair in Marine Science Emerita  
 Smithsonian National Museum of  
 Natural History  
 Brooksville, Maine  
 Período: Octubre 2018 – Octubre 2027

**Claudia Madrazo**  
 Artista y Conservacionista  
 Ciudad de México, México  
 Período: Octubre 2013 – Octubre 2022

**Craig O. McCaw**  
 Presidente y Director Ejecutivo  
 Eagle River Investments  
 Santa Bárbara, California  
 Período: Octubre 2010 – Octubre 2020

**Ana M. Parma**  
 Científica Investigadora  
 Centro Nacional Patagónico, CONICET  
 Puerto Madryn, Argentina  
 Período: Junio 2013 – Octubre 2022

**Douglas B. Petno**  
 Director Ejecutivo de Banca Comercial  
 JPMorgan Chase  
 New York, New York  
 Período: Mayo 2018 – Octubre 2027

**Vincent Ryan**  
 Presidente  
 Schooner Capital, LLC  
 Boston, Massachusetts  
 Período: Junio 2015 – Octubre 2024

**Brenda Shapiro**  
 Miembro del Consejo Directivo estatal de  
 TNC y conservacionista  
 Chicago, Illinois  
 Período: Junio 2015 – Octubre 2024

**Kent J. Thiry**  
 Director Ejecutivo  
 DaVita  
 Denver, Colorado  
 Período: Junio 2019 – Octubre 2028

**Margaret C. Whitman**  
 Directora Ejecutiva  
 Quibi  
 Palo Alto, California  
 Período: Marzo 2011 – Octubre 2025

**Kevin Weil**  
 Vicepresidente de Productos  
 Calibra  
 Menlo Park, California  
 Período: Junio 2019 – Octubre 2028

**Ying Wu**  
 Presidente  
 China Capital Group  
 Beijing, China  
 Período: Mayo 2015 – Octubre 2024



Frank Volcere, de la Fundación Green Islands, recopila datos sobre especies de peces en las islas Seychelles. El programa de conservación de TNC, Bonos Azules para la Conservación, fue puesto en práctica a nivel piloto en ese país y pronto alcanzará su meta de proteger el 30% de sus aguas marinas.

Reconocemos que nuestra gente es nuestra fortaleza clave y que la diversidad es fundamental para impulsar la innovación. Esto se traduce en una mayor inversión para el desarrollo de nuestra gente y en contratar y retener un equipo diverso y altamente motivado. Hemos puesto en marcha varios programas diseñados para expandir nuestras habilidades

colectivas y poner en práctica nuevas maneras de liderar de manera efectiva en un mundo cada vez más interconectado.

Hemos desarrollado tecnología y procesos que facilitan el acceso a la conservación y a la información financiera más relevante para evaluar la efectividad de nuestras iniciativas de conservación y recaudación de fondos. Eso nos permite determinar las mejores oportunidades de inversión para impulsar la conservación a escala y nos ayuda a colaborar de manera más eficiente, compartiendo conocimiento y experiencias globalmente.

Estamos concentrados en integrar Nuestros Valores de Integridad Intachable, Una sola entidad en conservación, Respeto por las personas, comunidades y culturas, Resultados duraderos tangibles y el Compromiso con la diversidad en todo lo que hacemos. Este es nuestro cimiento y es vital para que TNC pueda lograr el mismo nivel de excelencia en la manera como trabajamos, que en lo que logramos para la conservación.

A mí me inspira su compromiso como miembros de equipos, socios y benefactores, y su pasión para encontrar nuevas maneras de producir un impacto significativo para la conservación. Agradezco enormemente todo lo que hacen ustedes para lograr que en el mundo haya un cambio significativo.

**P**ara que TNC pueda lograr desarrollar la conservación a escala mundial y atender la urgencia de nuestra misión, la innovación debe estar integrada en todo lo que hacemos. Nuestra gente debe ser habilitada para ensayar nuevas ideas y maneras de trabajar. Debemos utilizar los mejores datos y la última tecnología de manera creativa para avanzar y apoyar nuestro trabajo. Nuestros procesos y estructuras organizativas deben ser suficientemente ágiles para aprovechar oportunidades para lograr la conservación perdurable a escala.

Estamos trabajando de manera cercana con nuestros colegas en el mundo entero para mejorar nuestras operaciones, recurriendo a la experiencia e innovación que se puede encontrar en cada rincón de TNC. Expandiendo nuestra historia de resolver problemas complejos, estamos haciendo frente a retos mediante una lente de sistemas, comprendiendo la naturaleza dinámica de los desafíos que tratamos de atender y adaptándonos mientras avanzamos.



*Wisla Heneghan*

**Wisla Heneghan**  
 Directora de Operaciones y Asesora Legal Principal

DESDE ARRIBA: © ROSHNI LODHIA; DEVAN KING/TNC

**Keith Arnold**  
Director de Personal

**David Banks**  
Director de Conservación Interino

**Charles Bedford**  
Director Administrativo  
Co-regional, Asia Pacífico

**Michelle Beistle**  
Directora de Ética y Cumplimiento

**Giulio Boccaletti**  
Director de Estrategias y  
Embajador Global, Agua

**Larry Bond**  
Director de Información Interino

**Matt Brown**  
Director Administrativo Regional,  
África

**Maria Damanaki**  
Embajadora Global, Océanos

**Michael Doane**  
Director Administrativo Global,  
Alimento y Agua Sostenibles

**Jan Glendening**  
Director Administrativo Regional  
Interino, Norteamérica

**Santiago Gowland**  
Director Administrativo Regional,  
Latinoamérica

**Wisla Heneghan**  
Directora de Operaciones y  
Asesora Legal Principal

**Laura Huffman**  
Directora Estatal, Texas  
*Miembro del Consejo Ejecutivo  
2018-2019*

**Jack Hurd**  
Director Administrativo  
Co-Regional, Asia Pacífico

**Sally Jewell**  
Directora Ejecutiva Interina

**Charlotte Kaiser**  
Directora Administrativa,  
NatureVest

**Marianne Kleiberg**  
Directora Administrativa Regional,  
Europa

**Marcela Kwitko**  
Asesora Legal Asociada, Región de  
Latinoamérica y el Caribe  
*Miembro del Consejo Ejecutivo  
2018-2019*

**Richar Loomis**  
Director de Mercadeo

**Joyce Ma**  
Director de país, China  
*Miembro del Consejo Ejecutivo  
2018-2019*

**Tom Neises**  
Director de Desarrollo Encargado  
*(desde enero 2020)*

**Seema Paul**  
Director Administrativo, India  
*Miembro del Consejo Ejecutivo  
2019-2020*

**Hugh Possingham**  
Director Científico

**Rosita Scarborough**  
Directora Interina de Diversidad  
e Inclusión

**Lynn Scarlett**  
Directora de Asuntos Externos

**LaTresse Snead**  
Directora, Construir Ciudades  
Saludables

**Mike Sweeney**  
Director Ejecutivo, California y  
Director Administrativo de  
Pesquerías Globales  
*(desde octubre 2019)*

**Michael Tetreault**  
Jefe de Personal

**Bill Ulfelder**  
Director Ejecutivo, Nueva York  
*(desde octubre 2019)*

**Joni Ward**  
Director Interino de Conservación  
*Miembro del Consejo Ejecutivo  
2020-2021*

**Leonard Williams**  
Director Financiero

**Heather Wishik**  
Asesora Principal, Viviendo  
Nuestros Valores

**Curtis Runyan**  
Director de Publicaciones

**Eric Seeger**  
Director Asociado de Publicaciones

**Dusting Solberg**  
**Matt Jenkis**  
Editores Colaboradores

**Christopher Johnson**  
Director de Diseño

**Melissa Dale**  
Directora de Fotografía

**Rolaine Ossman**  
**Alex Snyder**  
Editores de Fotografía

**Erica Simek Sloniker**  
Especialista en Contenido Visual

**Benay Brotman**  
Administradora de Proyectos

**Jay Sullivan**  
Administrador Senior de Producción

## DIGITAL

El informe anual está disponible en línea en [nature.org/annualreport](https://www.nature.org/annualreport)

**Adam Bloom**  
Director Senior de Contenido

**Laura Chang**  
Líder, Experiencia de Usuarios

**Jennifer Elliott**  
Directora de Análisis Digital

**Michael Lewis**  
Arquitecto de Tecnología de  
Mercadeo

**Sarah Peng**  
Diseñadora Digital

**Clemente Santiago**  
Director Senior de Contenido  
Digital y Administrador Editorial

**Megan Sheehan**  
Productora Digital

**Madeline Van Tassel**  
Directora Asociada, Estrategia de  
Contenido Digital

**Matthew Whatley**  
Director, Estrategia Canal Digital

**Phillip Winston**  
Desarrollador de Web

## COLABORADORES

**Jesse Achtenberg**  
**Jocelyn Ellis Abood**  
**Meg Bresnahan**  
**Sherry Crawley**  
**Crystal Diaz de Villegas**  
**Misty Edgecomb**  
**Randy Edwards**  
**Jon Elliston**  
**Danielle Furlich**  
**Ana Garcia**  
**Christine Griffiths**  
**Justine E. Hausheer**  
**Molly Hart**  
**Toby Hayman**  
**Chris Heishman**  
**Melisa Holman**  
**Randy Johnson**  
**Debra Jones**  
**Matthew Kane**  
**Ben Knisley**  
**Kim Nye**  
**Karin Paque**  
**Jane Prince Seader**  
**Julian Smith**  
**Margaret Southern**  
**Maggie Terry**

## TRADUCCIÓN

**Claudia Caicedo Núñez**

La traducción al español está disponible en [nature.org/informeannual](https://www.nature.org/informeannual)

## DONACIONES Y PLANIFICACIÓN PATRIMONIAL

# Un compromiso con el futuro de la naturaleza

Nuestra sentida gratitud adicional a aquellos que tanto atesoraron la naturaleza y valoraron el trabajo de TNC durante su vida, que nos tuvieron presentes al planear la disposición de sus bienes. El año pasado solamente las donaciones prometidas a TNC alcanzaron más de \$150 millones de dólares. Este extraordinario apoyo de nuestros visionarios donantes garantiza que TNC pueda continuar innovando local y globalmente, a medida que respondemos al desafío de crear un futuro en el que la gente y la naturaleza puedan progresar.

[nature.org/legacy](https://www.nature.org/legacy) | [legacy@tnc.org](mailto:legacy@tnc.org) | (877) 812-3698



## Proteger las tierras y aguas de las cuales depende la vida.

Para obtener más información sobre el trabajo  
de TNC en 79 países y territorios, y en los  
50 estados de Estados Unidos, visite [nature.org](https://www.nature.org).